



Beslutande organ	Kommunstyrelsens personalutskott
Plats och tid	Magnolia, måndagen den 12 oktober 2020, klockan 13.30–14.30
Beslutande	Ingvar Smedlund, Ordförande (M) Ulrika Ornbrant, Vice ordförande (C) Jesper Englundh (S)
Övriga deltagare	Emelie Voetmann, kommunsekreterare Håkan Sandberg, HR-chef Jonas Ahlström, Ställföreträdande HR-chef

Justeringens plats och tid

Avser paragrafer 34 - 37

Sekreterare

Malin Kvist

Ordförande

Ingvar Smedlund

Justerande

Jesper Englundh

Bevis om anslag

Protokollet är justerat och justeringen har meddelats genom anslag på kommunens anslagstavla som finns på enkoping.se/anslagstavla.

Beslutande organ Kommunstyrelsens personalutskott

Sammanträdesdatum 2020-10-12

Anslaget sätts upp 2020-10-20

Anslaget tas ned 2020-11-11

Sista dag att överklaga 2020-11-10

Protokollet finns tillgängligt på enkoping.se/kommun-och-politik och hos det beslutande organet.



Innehållsförteckning

Ärende	Sidnr
Upprop och val av protokolljusterare	3
Godkännande av föredragningslista	4
Förslag på uppdrag om rekommendation gällande antal medarbetare per chef inom vård- och omsorgsförvaltningen	5
HR- chefen informerar	7

Justerarnas signaturer

Intygas att kopian överensstämmer med originalet



Paragraf 34

Upprop och val av protokolljusterare

Beslut

Jesper Englundh (S) utses till protokolljusterare.

Justerarnas signaturer

Intygas att kopian överensstämmer med originalet



Paragraf 35

Godkännande av föredragningslista

Beslut

Föredragningslistan godkänns.

Justerarnas signaturer

Intygas att kopian överensstämmer med originalet



Paragraf 36

Ärendenummer KS2020/666

Förslag på uppdrag om rekommendation gällande antal medarbetare per chef inom vård- och omsorgsförvaltningen

Beslut

1. Kommunledningsförvaltningen får i uppdrag att, i samråd med vård- och omsorgsnämnden, ta fram en rapport innehållandes en nulägesanalys och strategi kopplad till kommunfullmäktiges mål som handlar om att ledare och chefer känner att de har rätt förutsättningar att leda.

2. Rapporten ska redovisas i personalutskottet mars 2021.

Beskrivning av ärendet

Antalet medarbetare per chef är en aktuell fråga i relation till kommunens ledningsfilosofi. Där uttalas ambitionen om att ledarskap ska kunna bedrivas i en arbetsvardag präglad av rätta förutsättningar.

Kommunledningsförvaltningen har fått i uppdrag att presentera ett förslag på uppdrag gällande framtagandet av riktlinjer eller rekommendationer om antalet medarbetare per chef inom vård och omsorgsnämnden. Bakgrunden till uppdraget handlar bland annat om att Vård och omsorgsnämnden har uttalat en målsättning om att chefer år 2023 inte bör ha ansvar för fler än 40 medarbetare per chef. Detta som en strategiskt viktig parameter när det handlar om att få rimliga förutsättningar för ett gott och hållbart ledarskap över tid.

Kommunledningsförvaltningens bedömning

Ett uppdrag föreslås formuleras där kommunledningsförvaltningen samordnar en process där vård och omsorgsnämnden gör en nulägesanalys och utifrån den tar fram en strategi kopplad till kommunfullmäktiges mål som handlar om att ledare och chefer känner att de har rätt förutsättningar att leda. Infallsviklen handlar i huvudsak om organisatoriska förutsättningar kring medarbetargruppers storlek och en handlingsplan för att påverka eventuell obalans i dessa delar. Analysen kan även komma att belysa andra faktorer för ett hållbart ledarskap över tid.

Kommunledningsförvaltningens förslag till personalutskottet

Kommunledningsförvaltningen får i uppdrag att samordna en process där Vård och omsorgsförvaltningen formulerar rekommendationer för antal medarbetare per chef.

Justerarnas signaturer

Intygas att kopian överensstämmer med originalet



Justerarnas signaturer

Intygas att kopian överensstämmer med originalet



Paragraf 37

HR- chefen informerar

Beslut

Personalutskottet tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

HR-chef Håkan Sandberg redogör för en sammanfattning och analys av Kommunfullmäktiges fyra medarbetarmål.

Justerarnas signaturer

Intygas att kopian överensstämmer med originalet