



Kommunledningsförvaltningen  
Magnus Åsman  
0171-62 62 16  
magnus.asman@enkoping.se

Kommunstyrelsen

## **Deltagande i LOFT 2022-2024**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

Kommunledningsförvaltningen får i uppdrag att ingå avtal med RISE, Research Institutes of Sweden AB, avseende partnerskap för tillämpad forskning och utveckling inom området kommunal ledning och styrning, med fokus på digital transformation, innovation och innovationsledning.

### **Ärendet**

#### **Bakgrund**

Leda och Organisera Förnyelse och Transformation, LOFT, är en modell för att utveckla ny kunskap, testa tjänster, processer och system samt att få tillgång till omvärldsanalys och medverka i forskning i samverkan med experter på RISE och Mälardalens högskola. Målgruppen är kommunledningar i ett begränsat antal kommuner som med stöd av RISE vill arbeta strukturerat med förnyelse och transformation. Skellefteå och Lidingö har tecknat avtal och samtal pågår med ytterligare sju. Samtal om avtalstecknande pågår i samtliga 4M kommuner.

#### **Ärendets beredning**

Styrgruppen för 4M beslutade tidigare i år att temat för presidieträffen den 13 oktober i år skulle var innovation och förnyelse. På presidieträffen presenterades konceptet för LOFT för kommunstyrelsernas presidium och kommundirektörerna. Ärendet har därefter beretts på kommunledningsförvaltningen.

#### **Kommunledningsförvaltningens bedömning**

Som en del av färdplanen har flera förändringsarbeten initierats som syftar till att öka kommunens förmåga att anta komplexa samhällsutmaningar som ofta behöver hanteras i de organisatoriska mellanrummen. För att uppnå en ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet över tid kan inte utmaningar som härrör från övergripande trender och drivkrafter som exempelvis integration, ökad polarisering, ett accelererande försörjningsstöd, klimatförändring eller demografiska förändringar enbart hanteras genom att de enskilda processerna förbättras och effektiviseras. Istället behövs förnyade och förändrade arbetssätt för att uppnå effekt.

Förvaltningen har identifierat att kommunen behöver öka förmågan till förnyelse och utveckling i kommunens ledning och styrning. Kommunledningsförvaltningen bedömer att ett deltagande i LOFT är ett effektivt sätt att uppnå detta och som också kan få stor utväxling i förhållande till satsade medel.

Kommunledning och de nyskapade interna nätverken för verksamhetsutveckling och innovation får med ett deltagande i LOFT tillgång till forskning och spetskompetens inom området. Ett deltagande ger också en god omvärldsbevakning och ett erfarenhetsutbyte med andra kommuner. Vi får också möjlighet att genomföra små pilotprojekt eller vara en del av större externfinansierade forskningsprojekt.

Förvaltningen föreslår därför att den får i uppdrag att ingå avtal med RISE avseende partnerskap för tillämpad forskning och utveckling inom området kommunal ledning och styrning, med fokus på digital transformation, innovation och innovationsledning.

***Ekonomiska konsekvenser***

Kostnaden är 300 000 kr per år i tre år. Finansieras inom ram av kommunstyrelsen.

***Sociala och miljömässiga konsekvenser***

Partnerskapet i sig själv har inga sociala eller miljömässiga konsekvenser. Däremot är hela syftet med partnerskapet att vi ska få bättre utväxling på initiativ inom exempelvis Viable Cities och andra arbeten inom miljö- och sociala områden.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, daterad 2011-11-17

Informationsfolder; LOFT – Leda och Organisera Förnyelse och Transformation  
Exempel på partneravtal; Partneravtal 2021 Kommunlabbet (mall).docx

Ulrika K Jansson  
Kommundirektör  
Enköpings kommun

Magnus Åsman  
Strategisk utredare  
Enköpings kommun

**Beslutet skickas till:**

Kommunledningsförvaltningen, för åtgärd



# LOFT - Leda och Organisera Förnyelse och Transformation

**är en modell för att tillsammans utveckla ny kunskap, testa tjänster, processer och system samt få tillgång till omvärldsanalys och medverka i forskning i samverkan med experter.**

De som deltar skapar ett berikande partnerskap och bildar tillsammans ett växande kompetensnätverk som påskyndar och bidrar till utvecklingen. Målgruppen är kommunledningar i 5-9 kommuner som tillsammans vill utvecklas i partnerskap, med stöd av RISE. Första partners och initiativtagare är Lidingö Stad och Skellefteå kommun.

## FAKTA

Partnerskapet är ett 3-årigt avtal mellan RISE och berörd kommunledning.

Partnerskapet består av tre huvudsakliga delar;

- forsknings- och innovationsprojekt
- omvärldsbevakning och erfarenhetsutbyte
- särskilda insatser riktade mot en enskild partner.

Kostnaden är 300.000 SEK per år.

Samhället har kommit till den punkt där det inte räcker med att förbättra eller utveckla, man behöver förnya och transformera. De komplexa samhällsutmaningar vi tillsammans behöver hantera rör sig ofta i de organisatoriska mellanrummen, både inom en organisation men även mellan olika funktioner i vårt samhälle. Vi har länge förlitat oss på ledning och organisering för effektivitet, och det behöver vi fortsätta med, men det behövs ytterligare ett perspektiv på ledning och styrning, det utifrån ett förnyelse- och transformationsperspektiv.

Genom Kommunledningspartnerskapet LOFT ges ledningen i er kommun möjlighet att ta del av samt fördjupa sin kunskap inom ledning och styrning av förnyelse och transformation och hur det förhåller sig till principer för ledning och styrning för effektivitet. Idén till Kommunledningspartnerskapet LOFT kom ur behovet att möte ökade krav på förnyelse och transformation i relation till effektivitet och förvaltning. Med ett ökat behov av kunskap, förnyelse och innovationer för att skapa ett hållbart samhälle står kommuner och regioner inför många utmaningar. I utvecklingen av förmågan att i kommunen leda, styra och bedriva innovations- och transformationsarbete finns kontinuerligt behov av att såväl öka kunskapen som att dra nytta av och lära från andra aktörer och länder redan gjort och gör på området. Att låta beprövad praktik möta kunskap om innovation och transformation. I dessa områden understödjer RISE med sin förmåga inom flertal relevanta områden som processer, transformation och innovation, teknologier, framtidsanalys, deltagarcentrerad design, interaktion, dataanalys och öppna lösningar som bygge på standarder.

## Varför?

För att alla medborgare ska kunna erbjudas goda, väl utformade och hållbara offentliga tjänster i en snabbt föränderlig värld, är kommuners förmåga till förnyelse och transformation grundläggande. Som statligt forskningsinstitut är RISE en oberoende part med statligt uppdrag att förnya samhälle, offentlig sektor och näringsliv. RISE har bred och djup kunskap om relevanta aktörer och aktiviteter inom innovation, stadsutveckling, tjänstedesign, livslångt lärande, digitalisering och transformation – både nationellt och internationellt. All denna kunskap ställs till partnerskapets förfogande.

## Långsiktig hållbarhet

Att leda och organisera kommuner genom förnyelse och transformation innebär ett behov av långsiktighet och tillförsel av ny kunskap. Det utgörs ofta av en komplex långsiktighet där delaktighet, inflytande och ägarskap av den egen unika processen är av stor vikt. För att detta ska kunna genomföras framgångsrikt och skapa nytta, förutsätts också att arbetet har bäring på de långsiktiga mål som verksamheten har, inte bara de kortsiktiga.

Ett partnerskap innebär en avsiktsförklaring om ett långvarigt samarbete inom tillämplad forskning och utveckling. Partnerskapet anpassas för att tillgodose partners behov av förnyelse och transformation utifrån ambitionen att aktivt bidra till utveckling såväl lokalt som nationellt. Samarbeten inom partnerskapet kan initieras utifrån olika förutsättningar och av olika parter och kan härröras ur uppkomna behov, ett problem, nyfikenheten på ett nytt verktyg en metod, eller från ett utifrån kommande uppdrag.

Kristina Sundin Jonsson, kommundirektör i Skellefteå kommun, säger

*"med Kommunledningspartnerskapet*

*LOFT utvecklar vi tillsammans med andra partners vår förmåga till förnyelse och utveckling av kommunens ledning och styrning."*

Sara Penje, utvecklingschef i Lidingö Stad säger

*"tillsammans kan vi genomföra allt från småskaliga pilotprojekt till större externfinansierade forskningsprojekt på nationell nivå. Vi kan också utveckla skräddarsydda utbildningar, och skapar samarbetsarenor och möten för kunskapsutbyten mellan aktörer inom offentlig sektor, akademi och näringsliv – något vi ser alldeles för lite av idag."*

Med kommunledningspartnerskapet LOFT stärker vi tillsammans offentlig sektors förmåga att leda och organisera förnyelse och transformation.

## **PARTNERAVTAL**

2021-XX-01 till 202X-XX-31

RISE Research Institutes of Sweden AB (org nr 556464-6874)

och

X kommun (org nr. xxxxxx-xxxx)

avseende partnerskap för tillämpad forskning och utveckling inom området kommunal ledning och styrning, med fokus på digital transformation, innovation och innovationsledning.

Detta AVTAL ("Avtalet"), har träffats mellan:

(1) RISE Research Institutes of Sweden AB (org nr 556464-6874), (nedan kallad "RISE Livslångt Lärande"); och

(2) X kommun (org nr xxxxxx-xxxx), (nedan kallad X kommun)

RISE och X kommun benämns nedan individuellt som "Part" och gemensamt som "Parterna".

## 1. Bakgrund

Parterna har gemensamt formulerat innehållet i ett partnerskap beträffande forskning och utveckling inom området kommunal ledning och styrning, med fokus på digital transformation, innovation och innovationsledning. Partnerskapet syftar till att gemensamt bedriva forskning och utveckling för att främja utvecklingen av den kommunala verksamheten. Detta avtal syftar till att reglera partnerskapet.

## 2. Definitioner

Forsknings- och utvecklingssamarbetet enligt detta avtal förutsätter att Parterna utbyter olika slag av kunnande sinsemellan. I detta avtal används härvidlag följande definitioner:

"Avtalet" avser detta avtal.

"Bakgrundsinformation" avser information som kan ha betydelse för genomförande av forskningsprojektet och som Part tidigare offentliggjort eller som Part offentliggör eller delger annan Part under avtalstiden.

"Konfidentiell information" avser varje upplysning, teknisk, kommersiell eller av annan art - oavsett om upplysningen dokumenteras eller icke, med undantag för upplysning, som är allmänt känd eller kommer till allmän kännedom på annat sätt än genom Partnerskapet eller som blivit känd för Parten på annat sätt.

"Naturainsats" avser material, utrustning, andra naturaprestationer som utgör godkänd medfinansiering.

"Projektresultat". Resultat som framkommer till en följd av avtalet benämns Projektresultat. Information som genereras under avtalstiden och som är relevant för forskningen i Projektet skall anses vara Projektresultat om inte Part som motsätter sig detta visar att informationen är oberoende av partens medverkan i Projektet. I begreppet omfattas även de immaterialrätter som uppkommer eller ansöks om för Projektresultat såsom patent, upphovsrätt, mönsterrätt, varumärkesrätt och/eller liknande rättigheter.

## 3. Samarbetet

3.1 Parterna överenskommer härmed om att bedriva Projektet gemensamt. Av Bilagorna framgår förutom Projektets omfattning och inriktning även Projektets kostnads- och tidsramar samt de uppgifter som ankommer på respektive part att genomföra.

Parterna skall genom informationsutbyte, rådgivning, forsknings- och utvecklingsarbete främja varandras intressen och verksamhet inom Projektet. Detta skall ske fritt och öppet, men under beaktande av parternas behov av att sekretessbelägga eller på annat sätt reglera tillgängligheten till viss information eller vissa resultat.

#### **4. Arbetsgivaransvar**

Part svarar för löner, sociala avgifter och andra avtalsenliga och lagstadgade kostnader för sig och sin personal.

Part skall vid verksamhetens bedrivande följa de lagar och förordningar, föreskrifter och allmänna råd som vid varje tidpunkt under avtalstiden gäller för denna typ av verksamhet.

#### **5. Ekonomiska åtaganden och finansiellt stöd**

RISE baskostnader för medverkan i Partnerskapet debiteras enligt överenskommelse 300 000 SEK exkl moms per avtalsår. I det fall avtal upprättas vid annan tid på kalenderåret än 1 januari begränsas kostnaden kvartalsvis för den kvarstående tid på kalenderåret som avtalet utgör.

#### **6. Fakturerings- och betalningsvillkor**

Fakturering sker uppdelat om 75 000 kr exkl moms kvartalsvis i förskott. Betalning sker per 30 dagar netto efter godkänt uppdrag, godkänd leverans och godkänd fakturering. Dröjsmålsränta debiteras med referensränta + 8%.

#### **7. Projektperiod**

Partnerskapet gäller under perioden: 2021-XX-01 – 202X-XX-31, denna tid utgör projektperiod. Detta avtal upphör att gälla vid utgången av den ovan angivna projektperioden.

Eventuell förlängning av avtalstid samt projektperioden sker i samförstånd av Parterna med möjlighet att reglera kostnaden och omfattning senast ett kvartal före den överenskomna projektperiodens utgång.

#### **8. Resultat**

Endast Parterna har äganderätt över Resultat, Enskilt eller Samfällt. Äganderätten till Enskilt Resultat tillkommer Part som genererar detsamma. Äganderätten till Samfällt Resultat, tillkommer de Parter som genererat detsamma, gemensamt och till lika delar.

#### **9. Publicering och kommunikation**

Parterna, liksom forskare som deltar i Projektet, äger rätt att publicera eller på annat sätt offentliggöra Projektresultat, som genererats av Parterna, under förutsättning att Parterna alltid har beretts tillfälle att före tilltänkt publicering eller annat offentliggörande ta del av materialet.

## **10. Avtalet**

Part har rätt att säga upp avtalet med tolv månaders framförhållning och uppsägningsdatum är den 1 februari.

Parterna äger rätt att säga upp avtalet eller begränsa uppdragets omfattning innan avtalstiden löpt ut, om förutsättningarna för uppdragets genomförande väsentligen ändrats. Beslut om sådan åtgärd skall lämnas skriftligen i så god tid att mottagande part orsakas minsta möjliga olägenhet. Sägs avtalet upp enligt denna punkt äger mottagande part av uppsägande part rätt att få ersättning för styrkta eventuella avvecklingskostnader.

Om någon av parterna i väsentligt avseende eller vid upprepade tillfällen bryter mot sina förpliktelser enligt detta avtal och rättelse ej sker inom 60 dagar efter skriftlig anmodan från andra parten äger denna uppsägda avtalet till omedelbart upphörande. Sådan uppsägning, som skall ske skriftligen, måste dock ske inom 60 dagar efter det att andra parten fått kännedom om att uppsägningsrätten inträtt. Vid avtalsbrott har part inte någon rätt till Projektresultatet.

Detta avtal får inte överlåtas av någondera Parten utan den andra partens skriftliga medgivande.

Ändringar och tillägg till detta avtal skall upprättas skriftligen och undertecknas av samtliga Parter och muntliga överenskommelser gäller ej.



## 11. Tillämplig lag och tvist

Detta Avtal regleras av svensk lag. Tvist angående detta avtals tillkomst, tolkning eller tillämpning, eller annan ur detta avtal uppkommen tvist skall avgöras av domstol enligt svensk lag. Tvisteförhandling skall äga rum i Göteborg.

Detta Avtal har upprättats i två (2) likalydande exemplar, varav Parterna har tagit var sitt.

Ort och datum

Göteborg, X X XXXX

Förnamn Efternamn  
RISE Research Institutes of Sweden AB

Ort och datum

Plats, X X XXXX

Förnamn Efternamn  
X Kommun

## **Bilaga till Partneravtal mellan RISE och X kommun**

### **1. Grundläggande verksamhet som avtalet reglerar.**

För att avtalet ska göra avsedd nytta finns ett antal faktorer som behöver vara uppfyllda. Dessa faktorer är:

- Tillhandahållande av kontinuerlig information beträffande forskning och utveckling inom partnerskapets ämnesområden. RISE tillhandahåller kontinuerlig information beträffande forskning och utveckling inom kommunal ledning och styrning, med fokus på digital transformation, innovation och innovationsledning. Information kan ske exempelvis genom artiklar, poddradio, film och annan media. Parterna för dialog för att tillse att den information som produceras är relevant, aktuell och lätt att ta till sig.
- Omvärldsbevakning. RISE uppdras biträda med omvärldsbevakning inom forskning och utveckling av digitalisering och utbildning i syfte att stärka Parters förmåga och kompetens inom området.
- RISE ska aktivt söka och utveckla forskningsprojekt av nationell och internationell karaktär, däribland sådana med tredjepartsfinansiering, för att stärka Parters förmåga och kompetens inom området. Detta sker i samverkan med andra medverkande partners.
- Strategisk forsknings- och utvecklingsverksamhet. RISE tillhandahåller till partnern strategisk forsknings- och utvecklingsverksamhet till en omfattning av motsvarande 80 h per helår utan ytterligare kostnad. Specifikt innehåll beträffande denna verksamhet utformas i samverkan mellan Parterna. Önskas insatser utöver denna tid debiteras partner enligt överenskommelse.

### **2. Tilläggsuppdrag**

Tilläggsuppdrag till partnerskapet träffas av Parterna och biläggs Avtalet. Tillägg debiteras mot en timkostnad på RISE fasta prislista och där partnerskap innebär en rabatt om 15%. Årlig fast prislista revideras årligen och biläggs avtalet.

### **3. Förväntningar på partners**

Partners ska utse en ansvarig kontaktperson och en reserv/biträdande kontaktperson för partnerskapet. Kontaktpersonen ska ha mandat att föra dialog och fatta eller kommunicera beslut relaterat partnerskapets verksamhet för sin huvudmans räkning. Kontaktpersonen har ansvar för dialogen med RISE och säkerställer förankring i den egna organisationen.

Vid deltagande i större forskningsprojekt med tredjepartsfinansiering bidra med egeninsats i form av arbetstid. Omfattningen av egeninsatsen fastställs inför varje projekt i samverkan med parterna.